

# Relatório de Sondagem de Mercado do Projeto Paranapanema

## 1. INTRODUÇÃO

A Agência Paulista de Promoção de Investimentos e Competitividade – INVESTSP, em parceria com a Secretaria de Parcerias em Investimentos – SPI, iniciou em janeiro de 2025, a sondagem de mercado do Projeto Paranapanema.

A apresentação geral do projeto, documentos editalícios e demais documentos de interesse foram disponibilizados, através do link: <https://www.parceriaseminvestimentos.sp.gov.br/projeto-qualificado/lote-paranapanema/>, o que permitiu que eventuais agentes de mercado interessados agendassem uma reunião através do endereço: [parcerias@investsp.org.br](mailto:parcerias@investsp.org.br).

O projeto prevê a faz parte dos 1.800 km de rodovias qualificados no Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo (PPI-SP). A proposta é fazer uma parceria público-privada utilizando trechos atualmente operados pelo DER-SP (Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de São Paulo) e inclui:

- Ligação entre Itapetininga e Ourinhos;
- Implantação de faixais adicionais, acostamentos, dispositivos e passarelas.

O objetivo da sondagem foi receber contribuições do mercado com relação as questões técnico-operacionais, financeiras e jurídicas consideradas na estruturação do projeto Paranapanema.

## 2. SONDAGEM DE MERCADO

A sondagem de mercado foi realizada em uma etapa, em que foram enviados convites e documentos pertinentes para os agentes que demonstraram interesse. As reuniões ocorreram entre os dias 21 de janeiro de 2025 e 19 de fevereiro de 2025, realizadas no formato de reuniões individuais com os agentes em seus escritórios ou de forma virtual.

Como será explicitado a seguir, todas as empresas e instituições interessadas no projeto tiveram a oportunidade de apresentar suas considerações aos representantes da InvestSP e SPI. Ao total, foram realizadas 12 reuniões.

Participaram da sondagem de mercado representantes das seguintes empresas e instituições interessadas: Acciona, Bradesco, BTG Pactual, CBI, CCR, CSINFRA, Ecorodovias, EPR, Itaú, Pátria, Santander e Vinci.

## 3. CONTRIBUIÇÕES

Foram feitas contribuições pelos agentes de mercado com o objetivo de minimizar os riscos do projeto e garantir o prosseguimento das demais fases. Durante as reuniões, os representantes da InvestSP e da SPI agradeceram as

contribuições e percepções ofertadas pelas empresas e instituições e se comprometeram a verificar a adequação dos estudos e documentos.

Os principais pontos levantados durante a reunião estão descritos a seguir:

- **Investimentos:**
  - Proposta de reconstrução de dispositivos do DER em desnível e padronização dos acostamentos.
  - Trechos marginais considerados pequenos e duplicação considerada viável, sem grandes problemas técnicos.
  - Foi relatada uma falta de previsão para obras em áreas alagadas e solicitado ajustes metodológicos que impactam na orçamentação.
- **Garantias Financeiras e Tributária:**
  - Proposta de reposição obrigatória da garantia para evitar interrupção do CAPEX de ampliação e melhorias.
  - Sugestão de prever no contrato as consequências da não reposição, incluindo suspensão dos investimentos ou mecanismos de reequilíbrio financeiro.
  - Sugestão de vincular a garantia às multas por evasão no sistema free-flow, com conta específica para cada lote.
  - Taxa de juros alta apontada como possível inviabilizadora de projetos.
- **Garantia de Demanda:**
  - O projeto prevê uma garantia de demanda de 98%, com compartilhamento de receitas acima de 108% (50%-50%) entre o poder público e o concessionário.
  - Existe preocupação sobre a precisão das projeções de tráfego, especialmente em trechos com pouca previsibilidade ou concorrência direta com outras rodovias.
  - A taxa interna de retorno (TIR) foi considerada baixa por alguns participantes.
- **Cronograma e Prazos:**
  - Prazo considerado suficiente para análise técnica e formação de consórcios.
  - Solicitação de que entrega de envelopes continue sendo no formato presencial.

- **Barreiras de Entrada:**

- Proposta para aumentar o capital social mínimo dos participantes.

- **Sistemas Técnicos:**

- Número inicial de pórticos aumentará de cinco para sete, com inclusão entre Chavantes e Canitar para reduzir tarifas em alguns trechos.
- Problemas na estimativa dos custos relacionados a edificações e pórticos foram identificados como riscos financeiros adicionais.

- **Tarifa:**

- Aumento na tarifa pode gerar concorrência direta com outras rodovias (ex.: Rodovia Castelo Branco), reduzindo a atratividade do projeto.

#### 4. CONCLUSÃO

A sondagem de mercado atraiu contribuições valiosas sobre aspectos técnicos, financeiros e operacionais do projeto Paranapanema. Os principais riscos identificados incluem:

- Exposição financeira devido à taxa de juros elevada.
- Risco de demanda.

O risco de demanda é um dos principais fatores para o sucesso do Lote Paranapanema. As projeções conservadoras, aliadas à concorrência direta com outras rodovias e incertezas sobre o tráfego futuro, são pontos que chamam a atenção de players do mercado. O compartilhamento do risco entre as partes aparece como uma possível solução.

*João Paulo Bittar Hamú Nogueira*

João Paulo Bittar Hamú Nogueira (Apr 14, 2025 19:22 ADT)

**JOÃO PAULO BITTAR HAMÚ NOGUEIRA**

Diretor

INVEST SÃO PAULO

# Relatório - Projeto Paranapanema

Final Audit Report

2025-04-14

Created:	2025-04-14
By:	Diogo Carvalho (diogo.carvalho@investsp.org.br)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAMKObNGIMz9QYt10GzGKK7TSc0BFPdhDs

## "Relatório - Projeto Paranapanema" History

-  Document created by Diogo Carvalho (diogo.carvalho@investsp.org.br)  
2025-04-14 - 10:20:09 PM GMT- IP address: 179.209.143.82
-  Document emailed to João Paulo Bittar Hamú Nogueira (joao.hamu@investsp.org.br) for signature  
2025-04-14 - 10:21:15 PM GMT
-  Email viewed by João Paulo Bittar Hamú Nogueira (joao.hamu@investsp.org.br)  
2025-04-14 - 10:21:58 PM GMT- IP address: 189.96.226.88
-  João Paulo Bittar Hamú Nogueira (joao.hamu@investsp.org.br) has explicitly agreed to the terms of use and to do business electronically with AGENCIA PAULISTA DE PROMOCAO DE INVESTIMENTOS E COMPETITIVIDADE - INVESTE SAO PAULO  
2025-04-14 - 10:22:19 PM GMT- IP address: 189.96.226.88
-  Document e-signed by João Paulo Bittar Hamú Nogueira (joao.hamu@investsp.org.br)  
Signature Date: 2025-04-14 - 10:22:19 PM GMT - Time Source: server- IP address: 189.96.226.88
-  Agreement completed.  
2025-04-14 - 10:22:19 PM GMT